

**Instituto de Investigación y Capacitación, Agropecuaria, Acuicola y Forestal del Estado de
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018
(Miles de Pesos)**

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	59,277.1	51,490.5
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	6.9	3.0
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	205.4	398.1
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	49,279.0	39,148.6
Otros Orígenes de Operación	9,785.8	11,940.8
Aplicación	54,902.0	50,279.5
Servicios Personales	33,828.4	33,395.5
Materiales y Suministros	3,491.2	1,170.5
Servicios Generales	5,245.9	2,018.0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	12,336.5	13,695.5
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,375.1	1,211.0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	713.9	10,117.7
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	704.1	1,268.5
Otros Orígenes de Inversión	9.8	8,849.2
Aplicación	4,456.0	.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,263.2	
Bienes Muebles	192.8	
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-3,742.1	10,117.7
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	152.3	449.9
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	152.3	449.9
Aplicación	734.3	10,627.8
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	734.3	10,627.8
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-582.0	-10,177.9
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	51.0	1,150.8
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,005.3	5,854.5
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	7,056.3	7,005.3

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Isael Villa Villa
Director General

Hector Ruiz Colín
Director de Administración y Finanzas

L.A.E. Leopoldo Said López Macedo
Jefe del Departamento de Recursos Financieros